

Área Desarrollo de la Carrera Funcionarial Técnico, Administrativa y de Servicio (TAS)

CURSO “GESTIÓN Y TOMA DE DECISIONES BASADAS EN DATOS”

Modalidad: virtual (sincrónico) | 15 horas | 1 crédito

Edición 2025

1. PRESENTACIÓN / FUNDAMENTACIÓN

La Udelar, alineada con el Plan Estratégico de Desarrollo 2025-2029, reconoce que para lograr las transformaciones implicadas en la mejora de la gestión institucional es fundamental fortalecer las capacidades del personal técnico, administrativo y de servicios (TAS). A partir de un diagnóstico realizado por la Comisión DEETAS, se ha determinado que un programa permanente de formación para conducción es necesario para cerrar las brechas de competencias y asegurar que quienes opten a cargos de liderazgo cuenten con herramientas actualizadas y pertinentes.

El Programa de Formación para la Conducción de Funcionarios/as Técnicos, Administrativos y de Servicio (TAS) no sólo establecerá los estándares formativos para los concursos de conducción, sino que también integrará la posibilidad de validar otras formaciones equivalentes a través del sistema de créditos de la Escuela de Gobierno. De esta forma se institucionaliza la formación, dotándola de cohesión y reconocimiento formal dentro de la estructura académica.

El programa define dos espacios de desarrollo clave: competencias transversales que deben existir en todos los roles (como responsabilidad, pensamiento crítico, comunicación, innovación, trabajo en equipo) y competencias específicas de conducción universitaria (gestión de equipos, toma de decisiones, motivación, negociación).

Se espera que el fortalecimiento de estas competencias sirva para mejorar el análisis de la información institucional para apoyar la gestión y las decisiones, con mayor eficacia, transparencia y pertinencia estratégica.

2. OBJETIVOS

- Comprender la importancia de los datos para la toma de decisiones basada en evidencia
- Aplicar metodologías para la captura y análisis de datos
- Integrar herramientas tecnológicas en la gestión de datos

3. DESTINATARIOS

Funcionarios/as TAS de la Udelar de diferentes escalafones que estén en condiciones de asumir cargos de conducción

4. COMPETENCIAS

Al finalizar la capacitación el funcionario será capaz de:

- Interpretar datos, detectar patrones, extraer conclusiones útiles.
- Utilizar softwares para organizar, analizar y visualizar datos.
- Evaluar opciones basadas en datos para tomar decisiones informadas.

5. CARGA HORARIA / DURACIÓN / CRÉDITOS ACADÉMICOS

Total 15 horas. El curso tiene una carga horaria total de 15 horas distribuidas de la siguiente manera: 6 horas en encuentros sincrónicos y 9 horas de actividades a distancia a través de la plataforma EVA de la Udelar.

Créditos universitarios: 1 crédito.

6. MODALIDAD / METODOLOGÍA

El curso se desarrollará en modalidad virtual. Constará de sesiones virtuales por Zoom donde se desarrollarán los conceptos fundamentales fomentando el intercambio de los/las participantes mediante análisis y reflexión. Asimismo contará con una evaluación final en EVA.

7. PROGRAMA / CONTENIDO TEMÁTICO

- Metodología aplicada y diseño de procesos de captura de datos. Métodos, diseños y técnicas.
- Organización y sistematización de datos. Fuentes, integración, validación, consistencia y normativas.
- Toma de decisiones basada en datos y automatización de procesos. Softwares y representación de la información.

8. SISTEMA DE EVALUACIÓN

Asistencia a las sesiones virtuales (80%) y realización satisfactoria de la evaluación final del curso.

9. EQUIPO DOCENTE

Prof. Adjunta Elena Vernazza (Unidad de Planificación, Evaluación y Monitoreo, FCEA)

Docente Asistente Nicolás Bermúdez (Unidad de Planificación, Evaluación y Monitoreo, FCEA)

Docente Asistente Mauricio Pittamiglio (Unidad de Planificación, Evaluación y Monitoreo, FCEA)



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY