



ESCUELA DE
GOBIERNO



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Área Desarrollo de la Carrera Funcionarial Técnico, Administrativa y de Servicio (TAS)

CURSO “INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS”

Modalidad: virtual (asincrónico - autoadministrado) | 30 horas | 2 créditos

Edición 2024

1. PRESENTACIÓN / FUNDAMENTACIÓN

De acuerdo a los lineamientos del Pro-Rectorado de Gestión y la Escuela de Gobierno, se diseña el curso “Introducción a la gestión de proyectos” cuyo objeto pretende atender las necesidades de capacitación del funcionariado que se encuentra trabajando en los servicios de la Udelar y desean gestionar una idea a través de un proyecto.

2. OBJETIVOS

- Comprender las fases para organizar y gestionar una idea a través de la creación de un proyecto, desde la fase inicial hasta el calendario de tareas y gastos.
- Aprender técnicas y estrategias para la gestión de proyectos.
- Conocer sobre la gestión de proyectos y el armado de estos.
- Obtener un sistema organizativo sólido para la administración de recursos humanos y económicos, así como la comunicación.
- Gestionar ideas innovadoras y contribuir a la elaboración y gestión de un proyecto.

3. DESTINATARIOS

Funcionarios/as TAS y docentes de la Universidad.

4. COMPETENCIAS

- Comprender la metodología de proyectos y su aplicación en la gestión integral universitaria.
- Relevar prioridades, diseñar cronogramas, clasificar datos de acuerdo a pautas establecidas.
- Comprender, analizar y generar mejoras en la calidad de los procesos a partir de la generación de proyectos.

5. CARGA HORARIA / DURACIÓN / CRÉDITOS ACADÉMICOS

Total 30 horas. El curso tendrá una carga horaria de 30 horas destinadas al trabajo y actividades a distancia a través de la plataforma educativa de Udelar.

Créditos universitarios: 2 créditos.



6. MODALIDAD / METODOLOGÍA

El curso se desarrollará en modalidad virtual autoadministrada.

Se propone la modalidad autorregulada a través del Entorno Virtual de Aprendizaje (EVA). Se abordarán los contenidos a partir de diferentes recursos y se usará una metodología de trabajo que permita la participación y el involucramiento de los participantes en su propio aprendizaje.

7. PROGRAMA / CONTENIDO TEMÁTICO

- Conceptos introductorios de la gestión de proyectos.
- Diagnóstico.
- Árbol de problemas, matriz foda.
- Marco lógico.
- El alcance del proyecto.
- La gestión del tiempo del proyecto.
- El Liderazgo del proyecto.
- Gestión de interesados y las comunicaciones del proyecto.
- La gestión de los riesgos del proyecto.
- Seguimiento y control del proyecto.
- Implementación y cierre del proyecto.
- Gestión de gastos y cronograma, diagrama de Gantt.

8. EQUIPO DOCENTE

Prof. Adj. Mag. Lía Moreira y Prof. Asist. Mag. Analia Correa.

9. EVALUACIÓN

Como sistema de evaluación se plantea la retroalimentación oportuna y específica a los participantes para la superación de las actividades propuestas en cada módulo, de manera de generar un proceso de aprendizaje activo por parte del estudiante. Para una comunicación fluida con el participante se dispondrá de varios recursos comunicaciones que proporciona la Udelar a través de la plataforma EVA como fuera de ella.

Finalizada la realización de las actividades de los módulos, se realizará una prueba que evaluará todos los contenidos abordados en el curso. Para la aprobación del curso se deberá obtener el 60% del total de la prueba.

10. BIBLIOGRAFÍA

- Administración de recursos humanos / Idalberto Chiavenato; tr. María Isabel Fittipaldi de Ruíz; rev. Luis Obdulio Rodríguez Acosta. - México: Editorial McGrawHill, c1988.

- Cohen, E. (1993). Gestión de programas y proyectos sociales.
- Lledó, P., & Rivarola, G. (2007). Gestión de proyectos. Buenos Aires: Pearson Educación.
- Montero, J. M. C., Gómez, H. E. G., Arocutipa, J. P. F., & Cuadros, M. J. L. (2020). Áreas de conocimiento y fases clave en la gestión de proyectos: consideraciones teóricas. Revista Venezolana de Gerencia, 25(90), 680-692.
- Oyarce, O. A. (2005). Gestión de Proyectos Educativos Lineamientos Metodológicos. UNMSM.
- Robins & Judge (2009). Comportamiento Organizacional. EEUU: Pearson.
- Romano, G. (2010). Oportunidades en gestión de proyectos. Temas de Management, 8(2), 16-18.