

# PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LA GESTIÓN PÚBLICA

Curso 1511/23

Modalidad: Presencial / Híbrido  
ProRectorado

## OBJETIVO:

El objetivo del curso es brindar instrumentos conceptuales y analíticos que permitan desarrollar una planificación estratégica con su correspondiente monitoreo y evaluación en la construcción de valor público.

En el mismo se analizarán los conceptos vinculados a la planificación estratégica en sí misma con especial profundización en la construcción de elementos de monitoreo y evaluación vinculados con los sistemas de información que las organizaciones públicas utilizan para su gestión de recursos.

Quienes participen, al finalizar el curso, lograrán:

- Identificar y desarrollar los conceptos de planificación de su organización o área de competencia
- Vincular la planificación elaborada con el presupuesto en función de los tres grandes grupos de gasto: Recursos Humanos, otros de Funcionamiento e Inversión.
- Construir un cuadro de mando con indicadores de las diferentes perspectivas utilizando información sistematizada.
- Identificar y desarrollar la información necesaria para avanzar en el modelo de monitoreo y evaluación seleccionado para medir el desempeño de su organización o área de competencia.

## TEMARIO:

- Elementos del ciclo de gestión pública: planificación, presupuesto por resultados, implementación, monitoreo y evaluación.
  - Desarrollo de la planificación estratégica:
    - Misión y Visión
    - Análisis FODA
    - Objetivos Estratégicos y Operativos
    - Indicadores: definición, clasificación y características.
  - Presupuesto: tipos de presupuestos, Presupuesto Nacional, tipos de gasto, análisis.
  - Cuadro de Mando Integral: definición, perspectivas y construcción en vínculo con sistemas de información integrados.
- 

## BIBLIOGRAFÍA:

- Sistemas de planificación estratégica en el sector público uruguayo | CHAVEZ, R., QUIROGA, M., SOLARO, J. "Sistemas de planificación estratégica en el sector público uruguayo". Tesis de grado, Universidad de la República (Uruguay). Facultad de Ciencias Económicas y de Administración, 2010.
  - Planificación Estratégica - Instructivo conceptual Presupuesto Nacional 2020-2024 | Oficina de Planeamiento y Presupuesto.
  - Planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público | Marianela Armijo. ILPES\_CEPAL.
- 

## DOCENTE:

Cra. Gabriela Valverde Gómez, consultora, especialista en el tema.

---

## DESTINATARIOS:

Personal docente y funcionarios, profesionales, gerentes de organizaciones públicas y privadas, estudiantes con interés en complementar su formación en áreas de gestión.

**FECHAS/HORARIOS:** Extensión horaria 24 horas.

Clase en modalidad presencial los días: 25 y 26 de mayo, 1, 2, 8, 9, 15 y 16 de junio de 08:00 a 11:00 horas. Con opción a modalidad híbrida para participantes que no residan en Montevideo.

En plataforma EVA estarán disponibles todos los materiales.

---

**DERECHOS UNIVERSITARIOS:** \$16.500.- Descuentos 100% para funcionarios TAS

**BECAS Y DESCUENTOS** (Existe un amplio sistema): [click aquí](#)

**INSCRIPCIONES** : [click aquí](#)

Las inscripciones están abiertas y se reciben hasta 3 días hábiles previos al inicio del curso. No obstante, como los cupos son limitados, se recomienda tramitarlas lo antes posible para asegurarse un lugar.

El pago de los derechos universitarios se hará recién a partir de enviado correo electrónico detallando las diferentes modalidades de pago.

Para la concreción de cada curso se requiere un mínimo de inscriptos que lo haga autosustentable económicamente.

#### **EDUCACIÓN PERMANENTE**

Facultad de Ciencias Económicas y de Administración, Universidad de la República

Lauro Müller 1921 – Nivel 2 – 11200 Montevideo, Uruguay

Teléfono: +598 2412 3951 int. 2200

E-mail: [eduper@fcea.edu.uy](mailto:eduper@fcea.edu.uy)

Web: [FCEA-Calendario](#)